


Escola Superior Agrária [IPSantarém] 	Licenciatura/ Graduation  9003 – Agronomia / Agronomics
--	---

Ficha da Unidade Curricular/Curricular Unit	
Gestão da Empresa Agrária	Farm management

Código/ Code	Área científica/ Scientific Area	ECTS	Obrigatória/Optativa Mandatory/Optional	Semestre/ Semester
LAG1204	Gestão e Marketing/ Management and Marketing	5	Obrigatória / Mandatory	3º

Distribuição das horas de contacto por tipo de ensino/ Distribution of contact hours						
Total / workload	Teórico/ Theoretical	Teórico- Prático/ Theoretical and practical	Prático e Laboratorial/ Practical and laboratory	Trabalho de Campo/ Field work	Seminário/ Seminar	Orientação tutorial/ Tutorial
60		56				4

Docente responsável/ Responsible academic staff member	e-mail
Maria Adelaide Mota de Oliveira	adelaide.oliveira@esa.ipsantarem.pt
Outros docentes/ Other academic staff members involved in the curricular unit	
José Manuel Oliveira Carvalho	jose.carvalho@esa.ipsantarem.pt

<b>Objectivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes) (1000 caracteres)</b>
<b>Pretende-se que os alunos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Compreendam o papel da ciência económica (microeconomia) no comportamento dos agentes económicos e nas decisões de produção, de consumo e suas implicações no funcionamento das empresas agrárias.</li> <li>• Fiquem capacitados com saberes e competências referentes a métodos e técnicas de gestão agrária de forma a desenvolverem ações de planeamento e reforço da capacidade de gestão de empresas agrárias.</li> </ul>
<b>Intended learning outcomes of the curricular unit (1000 characters)</b>
<b>It is intended that students:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Understand the role of economic science (microeconomics) on the behavior of economic agents and the decisions of production, consumption and its implications for the functioning of agricultural companies.</li> <li>• Are enable with knowledge and skills relating to methods and techniques of land management actions to develop planning and capacity management of agricultural enterprises.</li> </ul>

<b>Conteúdos programáticos (1000 caracteres)</b>
--

- 1 Introdução: Definição de economia. Natureza do problema económico e soluções. Agentes económicos.
- 2 Introdução ao Estudo da Microeconomia: Teoria elementar da procura, da oferta e teoria elementar da formação de preços. Teoria da produção e teoria de custos.
- 3 Noções de Cálculo Financeiro: Conceitos. Regime de juro simples e composto. Rendas e reembolsos de empréstimos.
- 4 Introdução à Gestão da Empresa: Funções e objetivos da gestão. Conceitos fundamentais. Tipologia e especificidades das empresas agrícolas.
- 5 Estrutura da Empresa: Capital da empresa: definição e classificação, custos associados à utilização do capital, casos específicos - equipamento, terra e animais. Trabalho: definição e classificação; custos associados à utilização do trabalho. Empresário: definição e relações com a gestão; principais etapas de decisão do gestor.
- 6 Os Resultados da Empresa: Resultados de tesouraria, económicos e oficiais. Apuramentos de resultados e elaboração de orçamentos. Orçamentos parciais de atividades. Orçamento global de exploração.
- 7 Planeamento da Empresa no Curto Prazo, Planeamento, orçamento, gestão orçamental e sistemas de informação.

Syllabus (1000 characters)

1. Introduction: Definition of economy. Economic problems and solutions. Economic agents.
2. Introduction of Microeconomy: Elementary theory of demand and supply. Price formation. Theory of production and costs.
3. Basics of financial analysis: Concepts. Simple interest s and compound. Repayments
4. Introduction to Management: Functions and objectives of management. Fundamental concepts. Typology and specificities of agricultural enterprises.
5. Company Structure: Capital of the company: definition and classification, associated costs to the use of capital, specific cases - equipment, land and animals. Job: definition and classification; associated costs with labor utilization. Agent: definition and relationship with management; major steps manager's decision.
6. The Company Results: Treasury results, economic results and public accounting system. Global budgets and partial budgets. Overall operating budget.
7. Planning in the short term: planning, budgeting, financial management and information systems.

Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos da unidade curricular (3000 caracteres)

A abordagem microeconómica exerce um papel central na compreensão do modo de funcionamento dos agentes económicos. As relações entre oferta, a procura e formação de preços são elementos basilares para a gestão das empresas.

A teoria da produção e dos custos são funções essencial no dimensionamento das atividades e na seleção do conjunto de fatores mais adequados.

As noções de cálculo financeiro são essenciais na compreensão dos modos de financiamento das empresas e na análise dos custos associados.

A análise da estrutura da empresa é essencial para que seja efetuada uma correta análise da empresa. A análise dos diferentes fatores de produção e dos custos associados à sua utilização são um dos elementos base na gestão das empresas.

A determinação dos resultados das empresas é o elemento chave para o planeamento o controlo e a gestão das empresas.

Finalmente a gestão de tesouraria com base num conjunto de ferramentas atualmente disponíveis é essencial para a viabilidade das empresas.

Estes conteúdos permitirão aos alunos atingir os objetivos propostos quer ao nível da compreensão do funcionamento da economia quer ao nível das funções de gestão de empresas agrárias.

Demonstration of the syllabus coherence with the curricular unit's intended learning outcomes (3000 characters)

The microeconomic approach has a dominating role in understanding of the functioning of economic agents. The relationship between supply and demand and the price formation on the market are basic elements for the management of companies.

The theory of production and cost also assumes a key role in the determination of the most interesting point of the design activities and in the selection of production factors and the level of

using each one.

The financial calculation notions are essential to understand the ways of business financing and analysis of associated costs.

Analyzing the company structure is an essential issue to make a correct analysis of the production system. Analysis of different production factors and costs associated with their use are one of the basic elements in business management.

The determination of company results is the key element to control the planning and management of companies.

Finally, financial management based on a set of tools currently available is essential to ensure the viability of the companies.

This set of contents will enable students to achieve the proposed level of understanding the functioning of the economy and in terms of management functions of agrarian enterprises.

#### Metodologias de ensino (avaliação incluída) (1000 caracteres)

O envolvimento dos alunos nas aulas com uma aprendizagem participada será um elemento central da Unidade. As aulas serão constituídas por quatro fases: 1ª com apresentação dos principais tópicos a desenvolver, seguir-se-á um debate sobre os temas e a sua importância para a Gestão, posteriormente serão aprofundados os fundamentos teóricos e finalmente far-se-á a aplicação desses conhecimentos através da realização de exercícios. Todos os exercícios a desenvolver nas aulas terão como base exemplos de explorações agrícolas e pecuárias portuguesas.

#### Avaliação

Avaliação periódica:

- Realização de duas provas escritas (P1 e P2).

Condições para dispensa de exame final:

- Obter um mínimo de 8 valores em cada prova;

Fórmula de dispensa de exame final:  $0,5 \cdot P1 + 0,5 \cdot P2 \geq 10$  valores

Condições de admissão a exame: estar inscrito na disciplina

Exame final: uma prova escrita

#### Teaching methodologies (including evaluation) (1000 characters)

The student's involvement with a participatory learning is a central element of the Unit. The classes will consist in four phases:

- the presentation of the main topics to be developed,
- a debate on the issues and their importance to the management,
- the theoretical approach
- and finally, the application of this knowledge through practical exercises. All exercises will be based on examples of Portuguese farms.

#### Evaluation

Periodic evaluation:

- Two written tests (P1 e P2).

Conditions for final exam exemption:

- Obtain a minimum score of 8 points.

Final grade for final exam exemption:  $0,5 \cdot P1 + 0,5 \cdot P2 \geq 10$  points.

Conditions for admission to the final exam: being enrolled in the course.

Final exam: a written test

#### Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular (3000 caracteres)

As metodologias de ensino, ao centrarem parte significativa do seu desenvolvimento na execução prática de problemas e na simulação da busca da melhor solução, constituem um elemento de elevada utilidade nas funções a desempenhar pelos alunos em situação profissional.

O fornecimento de fundamentos metodológicos sólidos acompanhado por casos reais assegura a elevado nível de coerência com os objetivos da Unidade Curricular.

Para além do método expositivo, a conjugação de fóruns de debate e de realização de um conjunto alargado de exercícios de aplicação garantirão a elevada coerência entre as metodologias de ensino e os objetivos da aprendizagem.

Demonstration of the teaching methodologies coherence with the curricular unit's intended learning outcomes (3000 characters)

The teaching methodologies will have a significant focus part of their development in the practical implementation of the simulation problems and search for the best solution, It will have a high utility in the functions to be performed by students in a professional situation. Providing solid methodological concepts, accompanied by real cases ensures a high level of consistency with the objectives of the course. In addition to the lecture method, it will be made a discussion forum and conducting a wide range of exercises to ensure high consistency between methodologies and sending the learning objectives.

Bibliografia principal: (1000 caracteres) / Main bibliography (1000 characters)

Avillez, F et all (2005). *Formação Global em Gestão Agrícola*. Lisboa: FZ AgroGestão.

Avillez, F., Estácio, F. & Neves, M. (1988). *Análise de projectos agrícolas no contexto da Política Agrícola Comum*. Lisboa: Banco Pinto & SottoMayor.

Barros, H. & Estácio, F. (1972). *Economia da Empresa Agrícola*. Luanda: Universidade de Luanda.

Brown, M. (1979). *Farm Budgets From Farm Income Analysis to Agricultural Project Analysis*. USA: The World Bank.

Kay, R.D. (1988). *Farm Management, Planning, Control and Implementation* (2nd ed.). New York: McGraw-Hill.

Lipsey, R. (1980). *Introdução à Economia Positiva*. Lisboa: Editorial Aster.

Mata, J. (2000). *Economia da Empresa*. Lisboa: Fundação Calouste Gulbenkian.

Pinheiro, A. & Carvalho L. (2003). *Economia e Política Agrícolas*. Lisboa: Edições Sílabo.

Língua de ensino/ Teaching language  
Português / Portuguese

Santarém.

Maria Adelaide Mata de Oliveira

(docente responsável/ responsible academic staff member)

Presidente do Conselho Pedagógico / Pedagogical Council President:

Maria Antónia Loureiro

Data 11/10/2017

Presidente do Conselho Técnico Científico / Technical and Scientific Council President:

Área Neves

Data 11/10/2017